

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea – in Sala E. Gualdoni (Sala Conferenze) - per il giorno 29 Maggio 2026 ore 07.30 in prima convocazione e per il giorno

29 Maggio 2026 ore 09.00

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- Approvazione del bilancio consuntivo 2025.

Milano, 29 Aprile 2026

Il Presidente
(Avv. Antonino La Lumia)

Il Vice Presidente
(Avv. Francesca Zanasi)

Il Tesoriere
(Avv. Giovanni Briola)

Il Segretario
(Avv. Marco Accolla)

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

Relazione del Presidente dell'Ordine degli Avvocati di Milano Bilancio Consuntivo 2025

Care Colleghe, cari Colleghi,

Il 2025, per il nostro Ordine, è stato un anno di consolidamento, di crescita e di visione. Stiamo attraversando una fase storica nella quale il cambiamento non rappresenta più un orizzonte lontano, ma una dimensione quotidiana che incide profondamente sul lavoro, sulla giustizia, sulle relazioni professionali e sul ruolo stesso dell'avvocatura nella società. In questo contesto, l'Ordine degli Avvocati di Milano ha scelto di non limitarsi ad accompagnare il cambiamento, ma di assumersi la responsabilità di orientarlo.

Lo abbiamo fatto investendo nella formazione, nell'innovazione, nella dimensione internazionale della professione, nella costruzione di nuove competenze e nella capacità dell'Avvocatura di interpretare con consapevolezza le trasformazioni tecnologiche, economiche e sociali che stanno ridefinendo il nostro tempo. L'intelligenza artificiale, la digitalizzazione della giustizia, la ridefinizione dei modelli organizzativi degli studi professionali, il tema della sostenibilità delle professioni e della tutela dei diritti nell'ecosistema digitale non sono più questioni settoriali: sono il terreno sul quale si misura il futuro della funzione difensiva.

Per questa ragione, il nostro Ordine ha continuato a promuovere momenti di confronto, ricerca e approfondimento sui grandi temi che stanno trasformando la professione forense e il sistema giustizia, rafforzando al tempo stesso il proprio ruolo istituzionale e la qualità

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

dei servizi offerti agli iscritti. Accanto ai progetti dedicati all'innovazione e all'intelligenza artificiale - tra i quali la Talk to the Future Week rappresenta oggi uno dei principali momenti di confronto nazionale tra avvocatura, istituzioni, imprese e mondo accademico - abbiamo proseguito il lavoro quotidiano di sostegno alla professione, investendo nella formazione specialistica, nell'efficienza organizzativa, nella digitalizzazione dei servizi e nel supporto al funzionamento degli uffici giudiziari.

Particolare attenzione è stata dedicata alle attività di cooperazione con il Tribunale e con la Corte d'Appello, attraverso interventi concreti finalizzati a contribuire al miglior funzionamento del sistema giustizia nell'interesse degli avvocati e dei cittadini. Parallelamente, abbiamo continuato a sviluppare iniziative sui temi della parità, del contrasto alla violenza di genere, della tutela dei diritti e della diffusione di una cultura della giurisdizione sempre più consapevole, inclusiva e vicina alle persone.

Il nostro obiettivo resta quello di costruire un'Avvocatura capace di evolvere senza perdere la propria identità. Una professione in grado di utilizzare strumenti sempre più avanzati, mantenendo però centrale il valore del giudizio, della responsabilità, dell'etica e della relazione umana.

I dati ci restituiscono un Foro vivo, dinamico e in crescita, con oltre 22 mila avvocati iscritti, a conferma della centralità di Milano nel panorama nazionale. Ma la crescita numerica, da sola, non basta. Il compito di un Ordine moderno è trasformare la rappresentanza in presenza concreta, in servizi efficienti, in supporto reale agli iscritti, nella capacità di creare opportunità, relazioni, strumenti e tutele.

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

L'avanzo di gestione e il rafforzamento del Fondo Riserve e Sviluppo testimoniano una gestione improntata alla prudenza, alla responsabilità e alla capacità di trasformare le risorse in investimenti strategici per il futuro dell'Avvocatura milanese.

La crescita patrimoniale dell'Ordine rappresenta un elemento importante non soltanto sul piano economico, ma anche sul piano istituzionale: significa avere la capacità di programmare, investire e sostenere nel tempo progettualità sempre più ambiziose a beneficio della comunità forense.

Dietro questi numeri vi è il lavoro quotidiano di una struttura amministrativa competente, di un Consiglio che opera con spirito di servizio e di una comunità professionale che continua a credere nel valore delle istituzioni forensi.

A tutte e a tutti voi va il mio ringraziamento: per la fiducia, per il contributo quotidiano che date alla professione, per la capacità di affrontare un tempo complesso senza rinunciare ai principi che fondano il nostro ruolo.

L'Avvocatura non è soltanto una professione. È una funzione democratica. È presidio di diritti. È responsabilità verso la società. Ed è proprio nei momenti di trasformazione più profonda che il ruolo dell'avvocatura diviene ancora più essenziale: per tracciare un percorso, per definirne e custodirne i confini.

Presidente Ordine degli Avvocati di Milano
Antonino La Lumia

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

Sede legale in via Freguglia n.1 - 20122 Milano

Codice Fiscale : 80098730155 - Partita Iva : 06025170157

Relazione del Tesoriere al bilancio consuntivo al 31/12/2025

Premessa

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriere del Consiglio dell'Ordine ho provveduto alla predisposizione dei documenti previsti dal vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine ed in particolare sottopongo alla Vostra approvazione la relazione del Presidente dell'Ordine ed il bilancio consuntivo 2025, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e dalla presente relazione.

I dati evidenziati sono ovviamente frutto di una sintesi di un sistema molto più analitico e complesso, che potrà se mai essere sviscerato in sede di Assemblea o approfondito da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile tutto, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

Contenuto e principi di redazione

Il bilancio consuntivo alla data del 31/12/2025 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, evidenzia un avanzo di gestione di euro 336.704 che invito a destinare, come di consueto, ad incremento del Fondo Riserve e Sviluppo ed è composto da Stato Patrimoniale e Conto Economico, oltre che dalla presente Relazione.

Il presente bilancio è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e

2425 del Codice Civile e risulta accompagnato sia dalla Relazione del Collegio dei Revisori, istituito con provvedimento del Presidente del Tribunale di Milano, sia dalla Relazione della società di revisione Baker Tilly Revisa spa, avendo il Consiglio dell'Ordine ritenuto di sottoporre a certificazione volontaria il proprio bilancio consuntivo.

La scelta di adottare gli schemi di bilancio previsti dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano peraltro aderenti al principio contabile OIC n.12, come integrato dagli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017, ed alle indicazioni operative fornite da tali organi di controllo.

Il bilancio consuntivo è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'esercizio.

Sono inoltre stati utilizzati i principi previsti dagli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile ed in particolare:

- a) la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- b) sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- c) si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o del pagamento;
- d) si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- e) non sono stati modificati i criteri di valutazione adottati rispetto all'esercizio precedente.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente nell'esercizio precedente ed i cui valori risultano perfettamente comparabili, mentre non sono state indicate le voci che non comportano

alcun valore, a meno che esista una voce corrispondente nell'esercizio precedente.

Principi contabili e criteri di valutazione

La formazione del bilancio d'esercizio, inteso come strumento d'informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'impresa in funzionamento, si fonda su principi contabili intesi come criteri, procedure e metodi di applicazione che stabiliscono l'individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori di bilancio, come stabilito dal principio contabile n.11 emanato dall'OIC.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano sostanzialmente dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, principio che rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste delle attività e passività con l'obiettivo di evitare la contabilizzazione di profitti non realizzati e, al contempo, di iscrivere le perdite anche se non definitivamente realizzate e, in tale prospettiva, è stato applicato il disposto dell'articolo 2423-bis, comma 1, laddove si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario

(incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente bilancio consuntivo sono quelli riportati nel seguito e risultano sostanzialmente quelli contemplati dall'articolo 2426 del Codice Civile, integrati ed interpretati dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'OIC.

Immobilizzazioni

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, in quanto ragionevolmente attribuibili, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni afferenti all'attività istituzionale sono state completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione e la contropartita del fondo di ammortamento è rappresentata dalla voce "Fondo Riserva e Sviluppo", di cui si dirà nel proseguo delle note al bilancio.

Le spese di manutenzione e riparazione hanno influenzato integralmente il Conto Economico dell'esercizio e non hanno concorso alla determinazione di costi capitalizzati attribuiti alle singole immobilizzazioni come, parimenti, non sono stati imputati oneri finanziari nei valori delle voci che compongono la voce dell'attivo in commento.

Le immobilizzazioni materiali afferenti all'attività non istituzionale sono state sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio e le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in relazione all'utilizzo, la destinazione e la residua durata economico-tecnica dei cespiti.

Finanziarie

Le partecipazioni in imprese controllate sono state valutate al costo di sottoscrizione,

eventualmente svalutato per perdite durevoli di valore e ripristinato nel caso vengano meno i motivi della rettifica.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo che corrisponde al valore nominale ridotto da una stima delle perdite future basata sull'andamento storico degli incassi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore, in applicazione dell'articolo 2426, n.9, del Codice Civile, al netto del relativo fondo svalutazione.

Ratei e risconti attivi

In tale voce sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data di riferimento del presente bilancio.

Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, rappresentativo del presumibile valore di estinzione.

Costi e ricavi

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio di competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

I ricavi ed i proventi, come i costi e gli oneri, sono iscritti al netto degli sconti e degli abbuoni.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Altre informazioni

Come già evidenziato nella relazione al bilancio 2024, l'Ordine a partire dal mese di agosto 2024 aveva iniziato a svolgere l'attività di formazione professionale svolta in precedenza dalla Fondazione Forense di Milano. Tale attività è proseguita nell'esercizio

in rassegna soltanto per il mese di gennaio in quanto da febbraio la Fondazione ha ripreso a svolgere l'attività di formazione professionale.

Con riferimento al bilancio oggetto della presente relazione si evidenzia che i ricavi relativi all'attività di formazione sono riportati alla voce "Corsi" presente all'interno dell'area commerciale per euro 108.308 mentre i relativi costi sono riportati nella voce denominata "Corsi formazione" per euro 118.598.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

B) Immobilizzazioni

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	0
Saldo al 31/12/2024	0
Variazioni	0

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Costo storico al 31/12/2024</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Ammortamenti Precedenti</i>	<i>Ammortamenti 2025</i>	<i>Valore al 31/12/2025</i>
<i>Impianti macchinario</i>	609.783	0	609.783	0	0
<i>Attrezzature</i>	40.669	0	40.669	0	0
<i>Altri beni</i>	1.498.219	57.010	1.498.219	57.010	0
<i>Totale</i>	<i>2.148.671</i>	<i>57.010</i>	<i>2.148.671</i>	<i>57.010</i>	<i>0</i>

In ottemperanza al contenuto del disposto dell'art.2424 del Codice Civile ed all'OIC n.16, si precisa che la composizione delle immobilizzazioni materiali risulta essere la seguente:

1) *Impianti e macchinario*: sono rappresentativi delle spese sostenute per gli impianti telefonici, audio-video, elettrico, di climatizzazione e di cablaggio degli uffici utilizzati dall'Ordine. Il valore complessivo al 31/12/2025 al lordo degli ammortamenti è pari ad

euro 609.783 ed è attribuibile quanto ad euro 604.557 all'attività istituzionale e quanto ad euro 5.226 all'attività non istituzionale.

2) *Attrezzature industriali e commerciali*: sono rappresentative delle attrezzature utilizzate dagli uffici dell'Ordine. Tali immobilizzazioni afferiscono esclusivamente all'attività istituzionale.

3) *Altri beni*: sono rappresentativi di beni mobili ed arredi per ufficio, macchine elettroniche e beni di valore unitario inferiore ad Euro 516,46 utilizzati dagli uffici dell'Ordine. Gli incrementi dell'esercizio, pari a complessivi euro 57.010, afferiscono all'attività istituzionale. Gli ammortamenti dell'esercizio, pari a complessivi euro 57.010, sono tutti attribuibili all'attività istituzionale. Il valore complessivo al 31/12/2025 al lordo degli ammortamenti è pari ad euro 1.555.229 ed è attribuibile quanto ad euro 1.479.071 all'attività istituzionale e quanto ad euro 76.158 all'attività non istituzionale.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	52.000
Saldo al 31/12/2024	52.000
Variazioni	<u><u>0</u></u>

La voce in esame è composta esclusivamente dal valore della partecipazione totalitaria che l'Ordine detiene nella Fondazione Forense di Milano valorizzata per euro 52.000, pari al valore del fondo di dotazione apportato in sede di costituzione.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2427, n.5, del Codice Civile, si precisa che :

A) la partecipazione totalitaria alla data del 31/12/2025 detenuta nella Fondazione Forense di Milano, con sede legale in Milano, Via San Barnaba n.29, partita IVA e codice fiscale: 05463090968, REA : MI-2769291, è stata valorizzata applicando il metodo del costo di sottoscrizione, pari al fondo di dotazione iniziale apportato dall'Ordine per l'importo euro 52.000,00.

Si precisa che il patrimonio netto della partecipata alla data di riferimento dell'ultimo bilancio approvato (31/12/2024) risulta essere il seguente:

<i>Patrimonio Netto</i>	<i>Valore</i>
Fondo di dotazione	52.000
Risultato di gestione esercizi precedenti	1.415.167
Riserva Organismo di Conciliazione	10.000
Risultato di gestione d'esercizio	882.917
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	<i>2.360.084</i>

B) La partecipazione totalitaria detenuta nella Fondazione per l'Ordine degli Avvocati di Milano - O.N.L.U.S., con sede legale in Milano, Via Freguglia n.1, codice fiscale: 97699400152, Registro delle Persone Giuridiche Private della Regione Lombardia n.2769, è stata invece oggetto di integrale svalutazione in applicazione del contenuto dell'articolo 15.2 dello statuto della partecipata afferente alla devoluzione del suo patrimonio nell'ipotesi di scioglimento od estinzione dell'ente.

C) Attivo Circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	17.963
Saldo al 31/12/2024	18.736
Variazioni	<u><u>-773</u></u>

Sono rappresentative dei valori derivanti dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Differenza</i>
Tessere magnetiche	828	1.248	-420
Medaglie	17.135	17.488	-353
<i>Totale</i>	<i>17.963</i>	<i>18.736</i>	<i>-773</i>

II. Crediti

Saldo al 31/12/2025	1.597.739
Saldo al 31/12/2024	1.453.853
Variazioni	<u>143.886</u>

I crediti esposti nel bilancio in rassegna si distinguono tra quelli esigibili entro ed oltre l'esercizio successivo ed i relativi valori sono rappresentati come segue.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Differenza</i>
Esigibili entro l'esercizio successivo	856.331	727.107	129.224
Esigibili oltre l'esercizio successivo	741.408	726.746	14.662
<i>Totale</i>	<i>1.597.739</i>	<i>1.453.853</i>	<i>143.886</i>

Crediti esigibili entro l'esercizio successivo

I crediti esposti nel bilancio dell'esercizio in rassegna reputati esigibili entro l'esercizio successivo sono complessivamente pari ad euro 856.331 e sono identificabili nelle seguenti poste.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Differenza</i>
Clienti	16.600	13.290	3.310
Verso altri	839.731	713.817	125.914
<i>Totale</i>	<i>856.331</i>	<i>727.107</i>	<i>129.224</i>

In merito a tali poste si ritiene di precisare quanto segue.

A) Clienti

Trattasi di crediti per fatture emesse e da emettere.

B) Verso altri

Tale tipologia di credito è relativa alle seguenti componenti.

<i>Crediti verso altri</i>	<i>31/12/2025</i>
Quote iscrizione 2025 (Avvocati e Praticanti)	378.588
Quote iscrizione 2021/2024 (Avvocati e Praticanti)	362.100
Fondo svalutazione quote 2021/2024	-289.392
Ordini Avvocati per CDD	83.723
Crediti diversi	304.712
<i>Totale</i>	<i>839.731</i>

1) *Quote di iscrizione anno 2025*

In termini percentuali rispetto al totale delle quote di iscrizione emesse nell'esercizio 2025, i crediti vantati nei confronti degli iscritti rappresentano rispettivamente il 5,53% (per gli Avvocati) ed il 13,66% (per i Praticanti).

Si segnala che alla data del 31/12/2025 gli Avvocati iscritti erano complessivamente 22.137 (al 31/12/2024 erano 21.861), mentre i Praticanti erano 3.675 (al 31/12/2024 erano 3.715).

Dall'analisi della seguente tabella è possibile effettuare peraltro un confronto con l'esercizio precedente.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>% sul totale quote 2025</i>
Quote Avvocati	327.396	5,53%
Quote Praticanti	51.192	13,66%
<i>Totale</i>	<i>378.588</i>	
<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>% sul totale quote 2024</i>
Quote Avvocati	276.940	4,72%
Quote Praticanti	40.180	11,11%
<i>Totale</i>	<i>317.120</i>	

2) Quote di iscrizione 2021/2024

I crediti nei confronti degli iscritti sono relativi alle annualità dal 2021 al 2024 ed ammontano complessivamente ad euro 72.707, al netto di un fondo di svalutazione di complessivi euro 289.392. In merito alla composizione del fondo svalutazione quote si segnala che prudenzialmente sono stati integralmente svalutati i crediti maturati fino all'anno 2023 e non ancora incassati al 31/12/2025 ed una percentuale del 50% dei crediti maturati nell'anno 2024 e non ancora incassati alla data del 31/12/2025.

Si ricorda in proposito che il Consiglio dell'Ordine ha avviato una efficace attività di monitoraggio e recupero di tali crediti, applicando i provvedimenti disciplinari previsti dalla vigente normativa.

Dall'analisi della seguente tabella, nella quale i valori sono esposti al lordo del predetto fondo, è possibile effettuare peraltro un confronto con l'esercizio precedente.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Quote Avvocati 2021	58.248	64.997	-6.749
Quote Avvocati 2022	51.867	60.117	-8.250
Quote Avvocati 2023	69.051	88.476	-19.425
Quote Avvocati 2024	125.275	276.940	-151.665
Quote Praticanti 2021	13.780	26.940	-13.160
Quote Praticanti 2022	9.978	24.178	-14.200
Quote Praticanti 2023	13.762	28.502	-14.740
Quote Praticanti 2024	20.139	40.180	-20.041
<i>Totale</i>	<i>362.100</i>	<i>610.330</i>	<i>-248.230</i>

3) Ordini Avvocati per CDD

Trattasi del credito vantato nei confronti degli altri Ordini degli Avvocati che fanno parte

del Consiglio Distrettuale di Disciplina relativamente al riaddebito delle spese di struttura e di gestione sostenute nell'esercizio 2025 dall'Ordine di Milano per euro 83.723.

4) Crediti diversi

Trattasi delle seguenti tipologie di crediti residuali.

<i>Tipologia credito</i>	<i>Valore</i>
Credito dipendenti	545
Anticipi a fornitori	86.150
Rimborso spese Pago PA	21.505
Proventi bancari da accreditare	16.278
Credito verso Banca del Piemonte - Time Deposit	150.000
Credito verso Regione Lombardia per contributo Organismo Composizione Crisi sovraindebitamento	25.035
Crediti residuali	5.199
<i>Totale</i>	<i>304.712</i>

Con riferimento al "Credito verso Banca del Piemonte - Time Deposit", pari ad Euro 150.000, si precisa che l'Ordine in data 20/10/2025 ha sottoscritto con Banca del Piemonte un contratto di deposito vincolato (Time Deposit) a trentasei mesi con un tasso di interesse lordo del 3,25%.

Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo

I crediti esposti nel bilancio dell'esercizio in rassegna reputati invece esigibili oltre l'esercizio successivo sono complessivamente pari ad euro 741.408 e sono identificabili nelle seguenti poste.

<i>Tipologia credito</i>	<i>Valore</i>
Polizza TFR	740.258
Depositi cauzionali	1.150
<i>Totale</i>	<i>741.408</i>

In merito alla polizza TFR si ritiene di precisare che l'Ordine nell'anno 2006 ha sottoscritto una polizza assicurativa collettiva con la compagnia Allianz SpA finalizzata ad assicurare il pagamento del trattamento di fine rapporto dei dipendenti assunti in organico ed il valore esposto in bilancio rappresenta l'entità rivalutata dei premi corrisposti, al netto dei riscatti già liquidati.

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	2.703.628
Saldo al 31/12/2024	2.033.171
Variazioni	<u>670.457</u>

Le attività finanziarie evidenziate rappresentano gli investimenti effettuati in prodotti finanziari che, rispondendo ad una scelta di natura prudentiale e conservativa, sono contraddistinti da un profilo di rischio estremamente contenuto e valorizzati al minore tra costo di acquisto e valore di mercato. La gestione degli investimenti è stata affidata alla Banca Popolare di Sondrio, Banca Fideuram e Banca del Piemonte, reputati professionalmente idonei ad individuare prodotti finanziari dotati dei necessari requisiti conservativi e prudentiali che devono connotare tali tipologie di investimenti.

In particolare, alla data di riferimento del presente bilancio gli investimenti finanziari erano suddivisi nelle seguenti tipologie.

Banca Popolare di Sondrio - euro 509.332

Gli investimenti finanziari in essere al 31/12/2025 presso Banca Popolare di Sondrio, pari a complessivi euro 509.332, sono stati effettuati nella gestione patrimoniale n.595203

costituita da titoli obbligazionari.

Banca Fideuram – euro 1.544.296

Gli investimenti finanziari in essere al 31/12/2025 presso Banca Fideuram, pari a complessivi euro 1.544.296, risultano suddivisi nei seguenti portafogli finanziari:

- a) FONDI BF
 - Fonditalia;
- b) FONDI DI TERZI
 - Asteria Funds;
- c) FOGLI FIDEURAM
 - Subordinated bond;
 - Dividend Aristocrats;
 - Il mio foglio;
 - Global Infrastructure;
 - Artificial Intelligence Winner;
 - Global Emerging Markets Equity;
 - Global Bond;
 - Global Small Cap;
 - Global Healthcare;
 - Renewable Energy;
 - Entertainment.

Banca del Piemonte – euro 650.000

Gli investimenti finanziari in essere al 31/12/2025 presso Banca del Piemonte, pari a complessivi euro 650.000, risultano così suddivisi:

- Fondo Anima Tricolore: euro 400.000;
- Morgan Stanley: euro 250.000.

Situazione riepilogativa

Il seguente prospetto evidenzia la differenza tra il costo di acquisto al 31/12/2025 ed il corrispondente valore di mercato alla medesima data per ciascun investimento:

<i>Investimenti</i>	<i>Costo di acquisto al 31/12/2025</i>	<i>Valore di mercato al 31/12/2025</i>	<i>Differenza</i>
Gestione patrimoniale n.595203 Banca Popolare di Sondrio	509.332	526.311	16.979
Portafogli finanziari Banca Fideuram	1.544.296	1.672.640	128.344
Investimenti finanziari Banca del Piemonte	650.000	652.290	2.290
<i>Totale</i>	<i>2.703.628</i>	<i>2.851.241</i>	<i>147.613</i>

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	3.659.279
Saldo al 31/12/2024	3.927.192
Variazioni	<u><u>-267.913</u></u>

La valorizzazione di tale posta di bilancio rappresenta l'entità delle disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

In particolare, le disponibilità liquide sono rappresentate dalle seguenti componenti.

<i>Disponibilità liquide</i>	<i>Valore</i>
Cassa	1.904
Conto PayPal	16
Carte prepagate	1.733
Banca Popolare di Sondrio	1.049.725
Banco BPM	1.342.600
Banca Unicredit	521.614

Banca del Piemonte	441.307
Banca Fideuram	300.380
<i>Totale</i>	<i>3.659.279</i>

D) Ratei e Risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	58.352
Saldo al 31/12/2024	96.022
Variazioni	<u><u>-37.670</u></u>

Sono esclusivamente costituiti da risconti attivi e misurano oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria; essi prescindono dalla data di pagamento dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Le voci più rilevanti relative all'esercizio in rassegna riguardano canoni assistenza hardware e software per euro 20.583, canoni licenza hardware e software per euro 16.543, rassegna stampa per euro 8.357 e canoni di noleggio macchine ufficio elettroniche per euro 6.672.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2025	3.778.288
Saldo al 31/12/2024	3.544.047
Variazioni	<u><u>234.241</u></u>

<i>Voce di Patrimonio Netto</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2025</i>
Fondo Riserve e Sviluppo	2.798.203	745.844	-102.463	3.441.584
Utile/perdita d'esercizio	745.844	336.704	-745.844	336.704
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	<i>3.544.047</i>	<i>1.082.548</i>	<i>-848.307</i>	<i>3.778.288</i>

Alla data del 31 dicembre 2025 risulta complessivamente pari ad euro 3.778.288 ed è costituito, oltre che dal risultato dell'esercizio, dal Fondo Riserve e Sviluppo, che rappresenta una posta del patrimonio netto alimentata con i risultati gestionali degli esercizi precedenti e la cui natura è quella di una riserva destinata ad essere utilizzata per la realizzazione di specifiche finalità istituzionali e, laddove si rendesse necessario, per la copertura di eventuali disavanzi di esercizio. Nello specifico tale componente di patrimonio netto può essere utilizzata per il sostenimento di spese ed investimenti destinati al miglioramento dei servizi erogati agli iscritti, in conformità alla disposizione contenuta nell'articolo 11, comma 4, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 e rettificato all'art.32 nella seduta del 17 dicembre 2020 e agli artt. 31.1, 31.2 e 33 nella seduta del 25 maggio 2025.

Lo sviluppo nell'esercizio 2025 di tale fondo è sintetizzabile come segue.

<i>Fondo Riserve e Sviluppo</i>	<i>Valore</i>
Saldo 31/12/2024	2.798.203
<i>Incrementi</i>	
Destinazione utile 2024	745.844
<i>Decrementi</i>	
Ristrutturazione locali, Macchine elettroniche, mobili, altri beni e software e internet	-102.463
<i>Totale al 31/12/2025</i>	<i>3.441.584</i>

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2025	40.000
Saldo al 31/12/2024	47.108
Variazioni	<u><u>-7.108</u></u>

Nel corso dell'esercizio in rassegna è stata accantonata in via prudenziale per l'anno 2025 al fondo per rischi e oneri la quota di euro 40.000 per spese per utenze presunte del Palazzo di Giustizia da corrispondere alla Corte d'Appello di Milano.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2025	1.588.461
Saldo al 31/12/2024	1.499.871
Variazioni	<u><u>88.590</u></u>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ordine al 31/12/2025 nei confronti dei dipendenti in organico a tale data.

La variazione del fondo intercorsa nel 2025 è attribuita sostanzialmente all'incremento generatosi per effetto dell'accantonamento della quota TFR maturata nell'esercizio (pari ad euro 159.505) ed al decremento generatosi per effetto delle liquidazioni del TFR a seguito di cessazioni di rapporti di lavoro e per anticipazioni (per euro 70.915).

D) Debiti

Saldo al 31/12/2025	2.682.212
Saldo al 31/12/2024	2.388.094
Variazioni	<u><u>294.118</u></u>

I debiti sono valutati al loro valore nominale e sono considerati esclusivamente esigibili entro l'esercizio successivo.

In particolare, le posizioni di debito sono rappresentate dalle seguenti componenti.

<i>Tipologia debito</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Differenza</i>
Fornitori	202.782	333.731	-130.949
Tributari	112.597	120.610	-8.013
Previdenziali	101.952	96.972	4.980
Altri debiti	2.264.881	1.836.781	428.100
<i>Totale</i>	<i>2.682.212</i>	<i>2.388.094</i>	<i>294.118</i>

In merito a tali poste si ritiene di precisare quanto segue.

A) Debiti verso fornitori

Sono ascrivibili alla posizione nei confronti dei diversi fornitori di cui si avvale l'Ordine per erogare i propri servizi ed afferiscono a debiti per fatture già ricevute al 31/12/2025 (per euro 53.223) ed ancora da ricevere a tale data (per euro 149.559).

B) Debiti tributari

Derivano dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Debiti tributari</i>	<i>Valore</i>
Ritenute acconto dipendenti	50.437
Ritenute acconto prestazioni lavoro autonomo	8.073
Addizionale Regionale IRPEF	307
Imposta sostitutiva TFR	528
Irap (dicembre 2025 e saldo 2025)	18.713
Iva	34.539
<i>Totale</i>	<i>112.597</i>

C) Debiti previdenziali

Derivano dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Debiti previdenziali</i>	<i>Valore</i>
INPS	14.214
Inpdap	49.887
Enpdep	248
INAIL	507
Contributi ratei ferie e quattordicesima mensilità	37.096
<i>Totale</i>	<i>101.952</i>

D) Altri debiti

La voce più rilevante di tale categoria è il debito verso il Consiglio Nazionale Forense per euro 967.810.

Negli altri debiti figura anche l'importo di euro 650.906 relativo a contributi ricevuti da Regione Lombardia, precisamente:

- 1) contributo di euro 635.906, dato dalla differenza dell'importo complessivamente ricevuto nel periodo 01/01/2023 - 31/12/2025, pari a euro 737.106 (270.000 + 27.106 + 440.000) e l'importo liquidato al 31/12/2025, pari ad euro 101.200, che trae origine dal protocollo d'intesa siglato con Regione Lombardia per azioni a sostegno delle donne vittima di violenza ed è destinato all'estensione del patrocinio a spese dello stato; tale importo configurerà un debito per l'Ordine finché le somme non verranno liquidate alle parti interessate;
- 2) contributo di euro 15.000, percepito a titolo di acconto pari al 50% del contributo totale previsto di euro 30.000, che trae origine dal protocollo d'intesa siglato con Regione Lombardia per azioni a sostegno delle donne vittima di violenza per la realizzazione delle seguenti azioni:
 - organizzare fino a 10 incontri di follow-up rivolti agli avvocati che hanno svolto i corsi nelle edizioni precedenti, al fine di riprendere gli argomenti

svolti e fornire un aggiornamento rispetto all'evoluzione della legislazione e della giurisprudenza in materia di violenza di genere;

- realizzare n.1 percorso di formazione professionalizzante contro la violenza sulle donne;
- aggiornare la banca dati della giurisprudenza lombarda, avviata con precedenti protocolli, funzionale alla raccolta di sentenze sul tema della violenza di genere e violenza domestica;
- organizzare un convegno finale sulla forza della rete e della diffusione di una cultura del rispetto e della diversità, a tutela delle donne;
- programmare e realizzare percorsi di sensibilizzazione in 2 scuole aventi ad oggetto la prevenzione e la sensibilizzazione rispetto al fenomeno della violenza di genere e consistenti in incontri formativi di n.2 ore ciascuno per un totale di 10 ore a classe.

Le attività dovranno essere realizzate nel periodo settembre 2025 - dicembre 2027 ed essere rendicontate entro il 28 febbraio 2028.

Il saldo di tale contributo verrà liquidato da Regione Lombardia previa approvazione della relazione finale e verifica della rendicontazione delle spese sostenute.

Trattandosi di attività non ancora realizzate nel 2025, il contributo percepito da Regione Lombardia, pari a complessivi euro 15.000, è stato rilevato nei debiti in quanto al 31/12/2025 non era sorto con certezza il diritto a percepirlo.

In tale voce sono inoltre ricompresi i debiti versati ai dipendenti per complessivi euro 483.547 la cui composizione risulta dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Debiti verso dipendenti</i>	<i>Valore</i>
Ratei quattordicesima mensilità	41.734
Ferie maturate e non godute	58.697
Flessibilità	129
Ratei su banca ore	7.548
Fondo incentivazione	375.439
<i>Totale</i>	<i>483.547</i>

Le movimentazioni intercorse nel 2025 del fondo di incentivazione del personale dipendente sono rappresentate come segue.

<i>Fondo Incentivazione personale</i>	<i>Valore</i>
Saldo 31/12/2024	373.368
<i>Incrementi</i>	
Accantonamento quota 2025	449.575
<i>Decrementi</i>	
Erogazione Fondo al 31/12/2024	-373.368
Erogazione acconti Fondo 2025	-74.136
<i>Saldo al 31/12/2025</i>	<i>375.439</i>

E) Ratei e Risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	
Saldo al 31/12/2024	101.854
Variazioni	<u><u>-101.854</u></u>

Nell'esercizio in rassegna non è stato rilevato alcun rateo o risconto passivo.

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	7.365.726
Saldo al 31/12/2024	7.282.021
Variazioni	<u>83.705</u>

Il valore della produzione può essere dettagliato come segue.

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.738.004	6.767.555	-29.551
Attività commerciale	268.003	225.222	42.781
<i>Totale</i>	<i>7.006.007</i>	<i>6.992.777</i>	<i>13.230</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita.

<i>Attività istituzionale</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	5.921.130	5.865.870	55.260
Quote iscrizione Avvocati	151.360	168.320	-16.960
Quote annuali Praticanti	374.890	361.460	13.430
Quote iscrizioni Praticanti	112.630	115.480	-2.850
Quote annuali STP/STA	63.000	52.800	10.200
Quote iscrizione STP/STA	7.400	3.640	3.760
Parcelle	70.233	66.844	3.389
Certificati	16.553	18.580	-2.027
Tessere	20.808	21.886	-1.078
Corsi	0	92.675	-92.675
<i>Totale</i>	<i>6.738.004</i>	<i>6.767.555</i>	<i>-29.551</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita.

<i>Attività commerciale</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Servizio tessere ricaricabili	2.287	3.153	-866
Servizio banche dati	4.205	4.693	-488
Organismo Composizione Crisi da sovraindebitamento	128.406	151.648	-23.242
Camera Arbitrale Forense	24.797	0	24.797
Corsi	108.308	65.728	42.580
<i>Totale</i>	<i>268.003</i>	<i>225.222</i>	<i>42.781</i>

2) *Variazione delle rimanenze*

La variazione delle rimanenze può essere suddivisa come segue.

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Tessere magnetiche	-419	-495	76
Medaglie	-353	7.902	-8.255
<i>Totale</i>	<i>-772</i>	<i>7.407</i>	<i>-8.179</i>

5) *Altri ricavi e proventi*

La voce dei ricavi diversi è composta come segue.

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Sopravvenienze attive	31.093	12.843	18.250
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	83.723	84.516	-793
Contributo accesso atti	2.556	2.507	49

Contribuzioni	164.068	117.361	46.707
Proventi diversi	79.051	64.610	14.441
<i>Totale</i>	<i>360.491</i>	<i>281.837</i>	<i>78.654</i>

Per quanto riguarda le contribuzioni si precisa che le voci più rilevanti che compongono tale posta sono riconducibili a un contributo di euro 30.000 ricevuto da Regione Lombardia per protocollo formazione avvocati in materia di diritto antidiscriminatorio di genere, contributo di euro 25.035 ricevuto da Regione Lombardia per Organismo Composizione Crisi da sovraindebitamento, contributi da sponsor per la cena di gala per euro 37.249, contributi da sponsor per il congresso giuridico lombardo per euro 15.750 e contributi da sponsor per la Talk to the future per euro 37.705.

B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	6.940.357
Saldo al 31/12/2024	6.496.609
Variazioni	<u>443.748</u>

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisti	29.918	52.818	-22.900
Servizi	3.160.550	2.870.355	290.195
Godimento beni terzi	74.221	89.428	-15.207
Personale	2.330.805	2.238.877	91.928
Ammortamenti e svalutazioni	0	440	-440
Accantonamento crediti e spese c/Tribunale	145.584	119.496	26.088
Oneri diversi di gestione	1.199.279	1.125.195	74.084
<i>Totale</i>	<i>6.940.357</i>	<i>6.496.609</i>	<i>443.748</i>

In particolare, gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie.

Costi di acquisto

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	3.712	7.804	-4.092
Tessere	21.522	22.550	-1.028
Medaglie	0	17.364	-17.364
Materiali di consumo	4.684	5.100	-416
<i>Totale</i>	<i>29.918</i>	<i>52.818</i>	<i>-22.900</i>

Costi per servizi

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	136.718	45.751	90.967
Inaugurazione anno giudiziario	291.914	275.636	16.278
Assicurazioni	42.940	41.335	1.605
Manutenzioni	717.039	730.013	-12.974
Utenze	101.642	107.299	-5.657
Necrologie	7.700	11.300	-3.600
Biblioteca	42.495	36.055	6.440
Processo civile telematico	45.941	71.726	-25.785
Pulizie	100.109	98.117	1.992
Rappresentanza	145.061	67.528	77.533
Trasporti	43.468	25.154	18.314
Postali e stampati	18.290	18.404	-114

Canoni internet e software	47.761	47.047	714
Consulenze	353.300	315.936	37.364
Commissioni bancarie	20.261	10.255	10.006
Assistenza Avvocati	0	39.650	-39.650
Consiglio Distrettuale di Disciplina	83.723	84.516	-793
Cooperazione Tribunale	385.850	316.092	69.758
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	138.144	121.171	16.973
Comitato Pari Opportunità	8.061	9.099	-1.038
Prestazioni di terzi	153.054	129.269	23.785
Ufficio stampa	20.543	21.389	-846
Elezioni istituzionali	12.610	0	12.610
Spese varie	15.498	8.265	7.233
PEC	12.566	11.189	1.377
Talk to the future	52.147	50.590	1.557
Esami avvocato	1.605	1.611	-6
Corsi formazione	118.598	157.977	-39.379
Trasferte estere	17.290	17.981	-691
Camera Arbitrale Forense	26.222	0	26.222
<i>Totale</i>	<i>3.160.550</i>	<i>2.870.355</i>	<i>290.195</i>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

A) Manutenzioni

Sono rappresentative degli oneri sostenuti per le manutenzioni degli impianti, delle

macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine.

B) Cooperazione Tribunale

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento degli uffici giudiziari nell'interesse dell'avvocatura (es. uffici liquidazione spese di giustizia), le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace.

Tale componente di costo, che costituisce un onere gravoso per il nostro ordine è stata allo stesso tempo preziosa risorsa per il buon funzionamento degli uffici e quindi sostegno se pur indiretto agli avvocati.

C) Prestazioni di terzi

Tale componente di costo attiene principalmente ai servizi di help desk informatico e di gestione documentale offerti agli iscritti.

D) Consiglio Distrettuale di Disciplina

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute per il relativo insediamento nel corso dell'annualità 2015. Nell'esercizio in rassegna tutti i costi sostenuti (pari a complessivi euro 328.092, incluso il costo del personale dedicato per euro 237.105 ed iscritto nella relativa voce di costo) sono esclusivamente afferenti all'ordinaria gestione del Consiglio e sono stati suddivisi tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti, determinando quindi un riaddebito di euro 83.723, esposto in bilancio nelle voci degli "altri ricavi e proventi" e "crediti verso altri".

Costi per il godimento di beni di terzi

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Canoni licenze hardware e software	74.221	89.428	-15.207
<i>Totale</i>	<i>74.221</i>	<i>89.428</i>	<i>-15.207</i>

Costi per il personale

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	1.143.501	1.099.276	44.225
Indennità	40.052	42.598	-2.546
Contributi previdenziali	455.042	416.055	38.987
Accantonamento Tfr	156.624	146.568	10.056
Accantonamento Fondo Incentivazione	449.575	449.357	218
Altri costi personale	86.011	85.023	988
<i>Totale</i>	<i>2.330.805</i>	<i>2.238.877</i>	<i>91.928</i>

Accantonamento

La voce in oggetto comprende l'accantonamento al fondo svalutazione crediti verso gli iscritti per le quote di iscrizione degli anni pregressi, già commentata in precedenza, pari ad euro 105.584, e l'accantonamento prudenziale al fondo per rischi e oneri per spese per le utenze presunte del Palazzo di Giustizia relative all'anno 2025 da corrispondere alla Corte d'Appello di Milano, pari ad euro 40.000.

Oneri diversi di gestione

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CNF	939.450	928.637	10.813
Contributo OCF	74.327	75.189	-862
Contribuzioni	74.189	12.200	61.989
Quote associative	15.683	14.960	723
Imposte e tasse	18.696	32.788	-14.092
Progetti formativi	49.091	31.392	17.699
Libri e giornali	2.125	2.086	39
Sopravvenienze	25.132	26.464	-1.332
Perdite su crediti	160	0	160
Altri oneri	426	1.479	-1.053
<i>Totale</i>	<i>1.199.279</i>	<i>1.125.195</i>	<i>74.084</i>

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	81.077
Saldo al 31/12/2024	98.646
Variazioni	<u><u>-17.569</u></u>

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da realizzo titoli	34.955	58.750	-23.795
Interessi attivi bancari	46.630	45.723	907
Rivalutazione Polizza Tfr	14.661	14.227	434
Perdite da realizzo titoli	-3.483	-8.696	5.213
Oneri finanziari su titoli	-11.653	-11.358	-295

Altri oneri finanziari	-33	0	-33
<i>Totale</i>	<i>81.077</i>	<i>98.646</i>	<i>-17.569</i>

Imposte dell'esercizio

<i>Imposte</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Imposta sostitutiva su proventi finanziari	480	0	480
Irap	169.262	138.214	31.048
<i>Totale</i>	<i>169.742</i>	<i>138.214</i>	<i>31.528</i>

Il Tesoriere dell'Ordine

(Avv. Giovanni Briola)

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
STATO PATRIMONIALE 31/12/2025 - 31/12/2024

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025		31/12/2024	
ATTIVO			8.088.961	7.580.974
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			0,00	0
B) IMMOBILIZZAZIONI			52.000	52.000
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				0
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				0
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		52.000		52.000
C) ATTIVO CIRCOLANTE			7.978.608	7.432.952
I. RIMANENZE		17.963		18.736
II. CREDITI		1.597.738		1.453.853
1) Verso clienti		16.600		13.290
5-quater) Verso altri		1.581.138		1.440.563
Esigibili entro l'esercizio successivo		839.731		713.817
Avvocati per quote anno in corso	327.396		276.940	
Praticanti per quote anno in corso	51.192		40.180	
Avvocati per quote anni precedenti	304.440		262.003	
Praticanti per quote anni precedenti	57.660		97.247	
f.do svalutazione crediti v/iscritti	-289.392		-300.761	
note credito da ricevere			0	
Crediti v/Ordini distretto CDD	83.723		84.516	
Crediti v/dipendenti	545		545	
Crediti v/Polizza Ras per rimborsi tfr				
Crediti Diversi	249.129		253.148	
Fornitori c/anticipi	55.039			
Credito Inail				
Esigibili oltre l'esercizio successivo		741.407		726.746
III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		2.703.628		2.033.171
6) Altri titoli		2.703.628		2.033.171
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE		3.659.279		3.927.192
1) Depositi bancari e postali		3.657.375		3.925.507
3) Danaro e valori in cassa		1.904		1.686
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		58.352		96.022
Vari		58.352		96.022
PASSIVO			8.088.961	7.580.974
A) PATRIMONIO NETTO			3.778.288	3.544.047
VII. Altre riserve - Fondo Riserve e Sviluppo		3.441.584		2.798.202
Riserve e sviluppo	3.441.584		2.798.202	
IX. Utili (perdite) dell'esercizio		336.704		745.844
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			40.000	47.108
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			1.588.461	1.499.871
F.do TFR	1.588.461		1.499.871	
D) DEBITI			2.682.212	2.388.095
7) Debiti verso fornitori		202.782		333.731
12) Debiti tributari		112.597		120.610
13) Debiti verso istituti prev.e sicurezza sociale		101.952		96.972
Esigibili entro l'esercizio successivo		101.952		96.972
14) Altri debiti		2.264.881		1.836.782
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			0	101.854

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025

CONTO ECONOMICO	31/12/2025		31/12/2024	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		7.365.725		7.282.021
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni istituzionali	6.738.004		6.674.880	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni uffici fotocopie	6.492		7.846	
1) Ricavi Camera Arbitrale Forense	24.797		-	
1) Ricavi da corsi	108.308		158.403	
1) Ricavi delle prestazioni Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	128.406		151.648	
2) Var. rim. prod. in corso di lav., semilav., fin.	-772		7.407	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinaz.	-		-	
4) Incrementi di immobil. per lavori interni	-		-	
5) Altri ricavi e proventi	360.490		281.836	
Contributi in conto esercizio	-		-	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		6.940.356		6.496.610
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	29.918		52.818	
7) Spese per prestazioni di servizi	3.160.550		2.870.356	
8) Spese per godimento di beni di terzi	74.221		89.428	
9) Costi del personale	2.330.805		2.238.877	
a) Salari, stipendi	1.183.552		1.141.874	
b) Oneri sociali	455.042		416.055	
c) Accantonamento al t.f.r.	156.624		146.568	
d) Accant. Per Fondo salario accessorio	449.575		449.357	
e) Altri costi del personale	86.011		85.023	
10) Ammortamenti e svalutazioni	0		440	
12) Acc. f.do rischio crediti diversi	105.584		79.496	
13) Altri accantonamenti	40.000		40.000	
14) Oneri diversi di gestione	1.199.279		1.125.194	
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		425.369		785.411
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		81.077		98.646
15) Proventi da partecipazioni	-		-	
16) Altri proventi finanziari	96.246		118.699	
17) Interessi e altri oneri finanziari	-15.169		-20.053	
17-bis) Utili e perdite su cambi	-		-	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-		-
18) Rivalutazioni	-		0	
19) Svalutazioni	-		0	
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		0		0
20) Proventi straordinari	-		0	
21) Oneri straordinari	0		0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		506.446		884.057
IMPOSTE		-169.741		-138.214
IRAP	-169.262		138.214	
Imposte su Proventi Finanziari	-480		0	
AVANZO (DISAVANZO) DI ESERCIZIO		336.704		745.844

RENDICONTO FINANZIARIO 01/01/2025 - 31/12/2025		
ENTRATE		
BANCA POPOLARE DI SONDRIO - ORDINE	INCASSI ISTITUZIONALI	6.124.921,50
	VERSAMENTI DA CASSA ORDINE	12.010,00
	ALTRE ENTRATE	36.594,78
BANCA POP SONDRIO BIBLIOTECA	CORRISPETTIVI ON LINE	6.694,81
BANCA EVENTI	INCASSI ISTITUZIONALI	145.570,25
	ALTRE ENTRATE	128.032,79
BANCO BPM	INCASSI ISTITUZIONALI	473.301,60
	INCASSI DA ORDINI -QUOTE PER CDD	84.516,12
	ALTRE ENTRATE	35.595,81
	INTERESSI	8.854,37
BANCO BPM - ORGANISMO COMPOSIZIONE CRISI	INCASSI PROCEDURE GESTIONE CRISI	164.895,90
	INTERESSI	9.980,89
BANCA FIDEURAM	DISINVESTIMENTI TITOLI	90.409,26
	ALTRE ENTRATE	6.089,07
BNC POP SO Gest. Patr 595203	CONFERIMENTO	100.000,00
	DISINVESTIMENTI TITOLI	154.267,91
	INTERESSI C/C E CEDOLE TITOLI	9.603,23
BNC del PIEMONTE	ALTRE ENTRATE - progetto regione	467.105,92
	DISINVESTIMENTI TITOLI	449.980,62
	INTERESSI C/C E CEDOLE TITOLI	10.161,08
BNC UNICREDIT	DISINVESTIMENTI TITOLI	510.000,00
	INTERESSI C/C E CEDOLE TITOLI	0,69
CASSA OCC	INCASSI PROCEDURE GESTIONE CRISI	
	ALTRI INCASSI	200,00
CASSA + cassa CDD	INCASSI ISTITUZIONALI	19.245,49
	DA BIBLIOTECA	3.216,50
	ALTRI INCASSI	2.750,00
	TOTALE ENTRATE	9.053.998,59
USCITE		
BANCA POPOLARE DI SONDRIO - ORDINE	COMMISSIONI BANCARIE	1.394,02
	FORNITORI	2.189.215,74
	STIPENDI - VERSAMENTI C/DIPENDENTI	1.066.762,08
	OCF	74.327,40
	CNF	900.277,00
	F24/IRAP	1.641.548,75
	ULOF	79.204,20
	ALTRE USCITE	418.965,12
BANCA POP SONDRIO BIBLIOTECA	COMMISSIONI BANCARIE	314,90
BANCO BPM	COMMISSIONI BANCARIE	254,72
	FORNITORI	249.655,85
	STIPENDI - VERSAMENTI C/DIPENDENTI	242.310,53
	F24/IRAP	47.232,27
	ALTRE USCITE	48.056,72
BANCO BPM - ORGANISMO COMPOSIZIONE CRISI	PAGAMENTO FORNITORI / GESTORI	117.643,25
	ALTRE USCITE	5.249,53
	COMMISSIONI BANCARIE	300,24
BNC FIDEURAM	INVESTIMENTI	290.000,00
	COMMISSIONI BANCARIE	9.306,04
BANCA EVENTI	FORNITORI	316.963,79
	COMMISSIONI BANCARIE	590,41
	ALTRE USCITE	13.962,65
BNC POP SO GST PATR 595203	INVESTIMENTI	266.208,11
	COMMISSIONI BANCARIE	3.592,11
BNC del PIEMONTE	INVESTIMENTI	750.000,00
	ALTRE USCITE	54.462,82
	COMMISSIONI BANCARIE	2.675,67
BNC UNICREDIT	INVESTIMENTI	503.036,96
	COMMISSIONI BANCARIE	1.071,34
CASSA OCC	VERSAMENTI A BANCHE	400,00
CASSA+ cassa CDD	VERSAMENTI A BANCHE	11.200,00
	ALTRE USCITE	892,48
	PAGAMENTI - RIMBORSI SPESE	12.701,51
	TOTALE USCITE	9.319.776,21
	DIFFERENZA TRA ENTRATE e USCITE	-265.777,62
	Saldo banche e casse al 01/01/2025	3.923.307,54
	BANCHE - CASSA AL 31/12/2025	3.657.529,92

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AI SENSI DELL'ART. 31 DELLA L. 31.12.2012 N. 247

Spettabile Ordine degli Avvocati di Milano,

la presente Relazione viene redatta dal Collegio dei Revisori, nominato ai sensi degli Articoli 25 e 31 della Legge 31 dicembre 2012 numero 247, nella sua attuale composizione, con provvedimento del Presidente del Tribunale di Milano in data 9 giugno 2023 e con conseguente scadenza del mandato in data 9 giugno 2027.

Compito del Collegio dei Revisori, ai sensi del citato articolo 31, comma 3, della Legge 247/2012 è, esclusivamente, la verifica della regolarità della gestione patrimoniale del Consiglio dell'Ordine cui territorialmente il Collegio appartiene, con obbligo di riferire riguardo tali verifiche, annualmente, in sede di approvazione del Bilancio.

Fermi i limitati ambiti di operatività del Collegio, in accordo con il Vostro Consiglio dell'Ordine ha opportunamente dato incarico, in data 3 e 4 febbraio 2016, con successivi rinnovi, alla Società di Revisione Baker Tilly Revisa S.p.A., per la certificazione volontaria del proprio Bilancio di esercizio, previa verifica di regolare tenuta della propria contabilità. La citata Società di Revisione, Baker Tilly Revisa S.p.A., cui il Collegio dei Revisori ha attribuito la funzione di proprio ausiliario, ha eseguito le verifiche di propria competenza e ha reso le proprie conclusioni, in relazione al Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2025, rilasciando la propria relazione indipendente in data 12 maggio 2026. In tale documento, la Società attesta che il Bilancio consuntivo, approvato dal Consiglio dell'Ordine in data 30 aprile 2026, fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ordine degli Avvocati di Milano al 31 dicembre 2025, nonché del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Abbiamo, a nostra volta, esaminato il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2025, approvato dal Consiglio dell'Ordine, comprensivo dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e della Relazione del Tesoriere.

Sulla scorta delle verifiche condotte anche dalla Società di Revisione, abbiamo riscontrato che il citato progetto di Bilancio risulta redatto nel rispetto dei criteri previsti dal Regolamento. In particolare, risulta coerente con le disposizioni, i criteri ed i principi previsti dagli Articoli 2423 e seguenti del codice civile, integrati dalle specificità applicabili agli enti non commerciali.

La responsabilità della redazione del Bilancio compete al Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano. È nostra responsabilità, come Collegio dei Revisori, esclusivamente riferire all'Assemblea, esprimendo un giudizio sulle verifiche condotte, entro i citati limiti previsti dalla Legge 247/2012.

I dati di Bilancio vengono espressi tenendo distinta l'attività istituzionale da quella commerciale, rappresentata dall'attività di servizio fotocopie, tessere, consultazione e ricerca banche dati, nonché dalle attività svolte dall'Organismo di composizione della crisi da sovraindebitamento.

Si ritiene utile riportare qui di seguito un prospetto riepilogativo della movimentazione delle voci del Patrimonio Netto intervenuta nel corso dell'anno, che evidenzia la crescita dei fondi propri dell'Ente:

Voci di Patrimonio netto	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Fondo Riserve e Sviluppo	2.798.203	745.844	-102.463	3.441.584
Avanzo di gestione	745.844	336.704	-745.844	336.704
Totale Patrimonio netto	3.544.047	1.082.548	-848.307	3.778.288

E		CONTO ECONOMICO		31/12/2025		31/12/2024	
E.A.	A) VALORE DELLA PRODUZIONE			7.365.725			7.282.021
E.A1	1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni istituzionali		6.738.004			6.674.880	
	Quote annuali Avvocati	5.921.130				5.865.870	
	Quote iscrizioni Avvocati	151.380				168.320	
	Quote Annuali Praticanti	374.890				361.460	
	Quote iscrizioni Praticanti	112.630				115.480	
	Quote Annuali e quote iscrizioni STP / STA	70.400				56.440	
	Parcelle	70.233				66.844	
	Certificati	16.554				18.580	
	Tessere	20.808				21.886	
	Vetrofanie	-				-	
	1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni uffici fotocopie		6.492			7.846	
	Corrispettivi Biblioteca - tessere ricaricabili	344				467	
	Corrispettivi Biblioteca - ricariche	1.943				2.666	
	Corrispettivi Biblioteca - servizio telematico	3.205				3.426	
	Corrispettivi Biblioteca - consultazione dati	-				-	
	Corrispettivi Biblioteca - ricerche banche dati	1.000				1.267	
	1) Ricavi Camera Arbitrale Forense		24.797				
	Ricavi Camera Arbitrale	24.797				-	
	1) Ricavi da corsi		108.308			159.403	
	Scuola forense preparazione esame Avvocato	-				14.125	
	Corso obbligatorio per tirocinanti avvocati	101.654				42.146	
	Scuola penale per la difesa d'ufficio	1.800				-	
	Corsi e convegni vari	760				91.015	
	Corsi di inglese	-				3.300	
	Corsi e-learning	-				2.750	
	Diritti apertura accreditamento	3.438				649	
	Diritti di segreteria chiusura eventi	-				3.762	
	Servizio hostess per eventi	656				656	
	1) Ricavi delle prestazioni Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento		126.406			151.648	
	Spese Amministrativa Org.mo gest.crisi sovraindeb	14.223				14.126	
	Compensi Org.mo Gestione Crisi da Sovraindebitamen	114.183				137.522	
	Rimborso spese vive e documentate	-				-	
E.A2	2) Var. rim. prod. in corso di lav., semilav., fin.			-772			7.407
	variazione rimanenze prodotti finiti	-772				7.407	
E.A3	3) Variazione dei lavori in corso su ordinaz.						
E.A4	4) Incrementi di immobil. per lavori interni						
E.A5	5) Altri ricavi e proventi		360.490				281.836
	altri proventi	78.765				64.029	
	arrotondamenti attivi	8				528	
	sopravvenienze attive ordinarie	31.093				12.643	
	Contribuzione progetti formativi	36.000				29.986	
	CDD_RIMBORSI SPESE DA ALTRI ORDINI	63.723				84.516	
	Contributo accesso agli Atti	2.556				2.507	
	contribuzioni	103.034				87.395	
	Contributo accesso agli Atti CDD	277				52	
	Contributo da bando Regione per OCC	25.035				-	
E.A52	Contributi in conto esercizio						
E.B	B) COSTI DELLA PRODUZIONE			6.940.356			6.496.610
E.B1	6) Acquisti materie prime, ausiliarie, di consumo e di merci		29.918			62.818	
	Cancelleria	3.712				7.804	
	Carta per fotocopie segreteria	0				0	
	Materiali di consumo	4.684				5.100	
	Medaglie	-1				17.363	
	Progetto Obiettivo Covid-Free	0				0	
	Tesserini identificazione Avvocati e Praticanti	21.522				22.560	
E.B2	7) Spese per prestazioni di servizi		3.160.650			2.670.356	
	Assicurazioni	42.940				41.335	
	Comitato Pari Opportunità	8.061				9.099	
	Spese servizi bancari	20.261				10.254	
	Congressi e convegni	19.538				45.732	
	Congresso Nazionale Forense	117.180				19	
	Contributi per assistenza avvocati	0				39.650	
	Consiglio Distrettuale di Disciplina	83.723				84.516	
	Consulenza Amministrativa e fiscale	31.859				30.875	
	Consulenza legale	0				0	
	Consulenza Professionale	280.950				244.714	
	Consulenza del personale	40.490				40.348	
	Cooperazione Tribunale di Milano	395.850				316.082	
	Talk to the Future	52.147				50.590	
	Elezioni Istituzionali	12.610				0	

E	CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
	Energia Elettrica	66.947	71.708
	Esami Avvocato	1.605	1.611
	Docenze corsi formazione	118.598	157.977
	Inaugurazione Anno Giudiziario	291.914	275.638
	Internet canoni e servizi	34.770	34.770
	Manutenzione Locali	5.824	1.640
	Manutenzione Macchine ufficio e computer	148.132	208.680
	Manutenzione Impianti	39.712	45.281
	Manutenzione e consulenza software	258.239	233.282
	Necrologie	7.700	11.300
	Organismo Composizione Crisi Consulenza	16.800	16.800
	Organismo Composizione Crisi Gestioni	120.741	103.621
	Organismo Composizione Crisi Canone Sw Gestionale	602	550
	Pec	12.588	11.189
	Prestazioni di Terzi	153.054	129.289
	Processo Civile Telematico	45.941	71.728
	Pulizie	75.976	76.347
	Servizi di manutenzione hw e sw	260.746	237.557
	Servizio Difesa d'Ufficio canoni software	12.991	12.277
	Servizi Postali	325	838
	Servizi Telefonici	34.695	35.583
	Spese di rappresentanza	145.081	67.628
	Spese varie	14.107	8.058
	Stampati e grafica	17.995	17.588
	Unione Lombarda	1.100	0
	Ufficio comunicazione	20.543	21.389
	Ufficio Notifiche	290	207
	Viaggi e trasporti	43.468	25.154
	Trasferiti estere	17.250	17.081
	Biblioteca Manutenzione opere	407	1.979
	Biblioteca Servizio Informatica CED	0	0
	Biblioteca spese varie	0	0
	Biblioteca - stampati e acquisti	-	0
	Biblioteca volumi e riviste	42.088	34.076
	Uffici Fotocopie - servizio fotocopiatura e manutenzione fotocopiatrici	6.388	5.592
	Uffici fotocopie - pulizie	24.133	21.770
	Compensi Arbitri	13.770	0
	Altri costi Camera Arbitrale	12.452	0
E.B3	8) Spese per gestione di beni di terzi	74.221	89.428
	Canoni licenze hw e sw	74.221	89.428
E.B4	9) Costi del personale	2.330.805	2.238.677
E.B4a	a) Salari, stipendi	1.183.552	1.141.874
	salari e stipendi	1.143.501	1.099.278
	Indennità di ente	40.052	42.598
E.B4b	b) Oneri sociali	455.042	416.055
	contributi INPS	108.280	100.168
	contributi INAIL	8.614	8.107
	contributi INPDAP	338.531	306.299
	contributi ENPDEP	1.628	1.481
E.B4c	c) Accantonamento al t.f.r.	158.624	146.568
	accantonamento TFR	158.624	146.568
E.B4d	d) Accant. Par Fondo salario accessorio	449.575	449.357
	accantonam. al fondo salario accessorio	449.575	449.357
E.B4e	e) Altri costi del personale	88.011	85.023
	Assicurazione e assistenza medica	21.524	18.898
	Buoni Pasto	64.487	66.127
E.B5	10) Ammortamenti e svalutazioni	0	440
E.B5b	b) Ammortamento delle immobilizzaz. materiali	0	440
E.B6	11) Variaz. rim. mat. prime, suss. di cons. e merci		
	12) Acc. f.do rischio crediti diversi	105.584	79.496
E.B7	Acc.to fondo contributi inesigibili	105.584	79.496
E.B8	13) Altri accantonamenti	40.000	40.000
	Accantonamento Spese c/Tribunale	40.000	40.000
E.B9	14) Oneri diversi di gestione	1.199.279	1.125.184
	Altre imposte	982	950
	Ammortamenti passivi	5	131
	Contributi annuali CNF	939.450	928.637
	Contributi annuali OCF	74.327	75.189
	Contribuzioni	74.189	12.200
	Imposte e tasse deducibili	7.565	3.281
	Libri e giornali	2.125	2.088
	Marche da bollo	7.749	11.832
	Marche da bollo per certificati	8	11

E	CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
	Progetti formativi	49.091	31.302
	Quote associative	15.683	14.800
	Perdite su crediti	160	0
	Tassa rifiuti	2.401	2.334
	Sanzioni multe e penali	412	1.337
	Sopravvenienze passive diverse	25.132	26.464
	Valori bollati	0	42
	Iva indebitabile prorata	0	14.368
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	425.369	785.411
E.C	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	81.077	98.646
E.C1	16) Proventi da partecipazioni	-	-
E.C2	16) Altri proventi finanziari	98.246	118.698
E.C2c	c) Proventi da titoli iscritti nel circ. che non cost. pari	31.620	57.635
	interessi attivi su titoli	31.620	57.635
E.C2d	d) Proventi diversi dai precedenti	3.334	61.064
E.C2d1	Da imprese Controllate e Collegate	-	-
E.C2d2	Da imprese Controllanti	-	-
E.C2d3	Da Banche per interessi attivi	46.630	45.723
	inter. att. su c/c e dep. bancari	46.630	45.723
E.C2d4	Altri proventi finanziari	14.661	15.342
	Altri proventi finanziari	-	1.115
	rivalutazione polizza trattamento fine rapporto	14.661	14.227
E.C3	17) Interessi e altri oneri finanziari	-15.169	-20.053
E.C3b	Interessi e altri oneri finanz. v/ altri	-15.169	-20.053
	Interessi passivi su titoli	-1.240	-3.138
	Minusvalenze da titoli attivo circolante	-3.493	-8.698
	Oneri finanziari su titoli	-10.305	-6.099
	Oneri da negoziazione titoli	-108	-120
	Interessi per altri debiti	-32	0
E.C4	17-bis) Utili e perdite su cambi	-	-
E.D	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE		
E.D1	18) Rivalutazioni	-	0
E.D2	18) Svalutazioni	-	0
E.E	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0
E.E1	20) Proventi straordinari	-	0
E.E2	21) Oneri straordinari	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	506.446	884.057
	IMPOSTE	-169.741	-138.214
E.E22	Imposte su esercizi precedenti	-	0
E.E23	Imposte sostitutive	-	0
E.F	2) Imposte sul reddito dell'esercizio	-169.741	138.214
E.F1	a) Imposte correnti	-169.741	138.214
	IRFES	-	-
	IRAP	-169.741	138.214
	Imposte su Proventi Finanziari	-169.741	138.214
E.F2	b) Imposte differite	-	0
E.F3	b) Imposte anticipate	-	0
	AVANZO (DISAVANZO) DI ESERCIZIO	336.704	745.844

Si evidenziano, in sintesi, i seguenti risultati economici di chiusura dell'esercizio:

- **Differenza tra valore e costi della produzione:** Euro 425.369 per l'anno 2025 rispetto a Euro 785.411 dell'anno 2024;
- **Proventi ed oneri finanziari:** Euro 81.077 per l'anno 2025 rispetto a Euro 98.646 dell'anno 2024;
- **Risultato prima delle imposte:** Euro 506.446 per l'anno 2025 rispetto a Euro 884.057 dell'anno 2024;
- **Imposte sul reddito dell'esercizio:** Euro -169.741 per l'anno 2025 rispetto a Euro -138.214 dell'anno 2024;
- **Avanzo di esercizio:** Euro 336.704 per l'anno 2025 rispetto a Euro 745.844 dell'anno 2024.

È contabilizzato un costo per IRAP, di competenza dell'esercizio, pari ad Euro 169.262, senza ulteriori oneri fiscali sui proventi di natura finanziaria.

Il Collegio, rinviando alla Relazione del Tesoriere per una più analitica illustrazione, richiama l'attenzione sulle seguenti circostanze:

- è, questo, l'undicesimo Bilancio di esercizio redatto utilizzando gli schemi previsti dall'Articolo 2424 del codice civile, assoggettato al controllo del Collegio dei Revisori e volontariamente certificato dalla Società di Revisione "BAKER TILLY REVISA S.P.A.";
- le immobilizzazioni immateriali e materiali afferenti l'attività istituzionale sono state completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione a fronte di una diminuzione della voce di Patrimonio Netto denominata Fondo Riserva e Sviluppo, in conformità all'articolo 11, comma 4, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato il 5 maggio 2016 e aggiornato il 17 dicembre 2020;
- le spese di manutenzione e riparazione sono state integralmente imputate a costi di esercizio e non sono state capitalizzate;
- il criterio di valorizzazione in Bilancio delle attività finanziarie e dei titoli rimane quello del minore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato a fine esercizio;
- i crediti verso gli iscritti sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti pari a Euro 289.392 per l'anno 2025, calcolato rispetto al fondo di Euro 300.761 stanziato nel precedente esercizio;
- il Consiglio ha prudentemente scelto di mantenere gli accantonamenti a copertura dei crediti ritenuti di difficile esazione accumulati negli anni passati;
- le immobilizzazioni finanziarie, costituite dalla partecipazione in imprese controllate, rimangono iscritte per un valore di bilancio pari a complessivi Euro 52.000;
- le rimanenze, costituite da oggettistica istituzionale varia, risultano di importo pari a complessivi Euro 17.963, registrando un decremento pari a Euro -773 rispetto al saldo dell'esercizio precedente che ammontava a Euro 18.736;
- i ratei e risconti attivi risultano correttamente appostati in Bilancio per un ammontare complessivo pari a Euro 58.352;
- i valori delle attività finanziarie investite che non costituiscono immobilizzazioni ammontano complessivamente ad Euro 2.703.628, evidenziando un incremento netto rispetto al precedente saldo di Euro 2.033.171;

- le disponibilità liquide sono pari complessivamente ad Euro 3.659.279, composte da Euro 3.657.375 depositati su banche in conto corrente e Euro 1.904 in cassa. Questo saldo complessivo registra un decremento rispetto alle disponibilità liquide dell'esercizio precedente che erano pari a Euro 3.927.192;
- la complessiva esposizione debitoria risulta pari ad Euro 2.682.212. Questo valore, calcolato al netto del fondo per il Trattamento di Fine Rapporto che ammonta a Euro 1.588.461, evidenzia un incremento complessivo rispetto al saldo dei debiti del precedente esercizio che era pari a Euro 2.388.094, risultando comunque significativamente inferiore al valore complessivo delle disponibilità investite (pari ad Euro 2.703.628) e delle disponibilità liquide (pari ad Euro 3.659.279), per un complessivo valore delle suddette disponibilità attive, investite e liquide, pari ad Euro 6.362.907;
- in conseguenza di tutto quanto precede e tenendo conto della destinazione dell'avanzo del precedente esercizio, il Fondo Riserve e Sviluppo, a inizio esercizio, risultava pari ad Euro 2.798.203, cui deve aggiungersi l'avanzo di esercizio 2024 pari ad Euro 745.844 e decrementi per euro 102.463, per un patrimonio netto complessivo pari ad Euro 3.778.288 (di cui Euro 336.704 avanzo di gestione 2025) come rilevabile dal prospetto sopra riportato.

Sulla base delle verifiche periodiche effettuate nel corso dell'anno e dei controlli sul bilancio d'esercizio, riteniamo che la gestione amministrativa e patrimoniale si sia svolta regolarmente.

Alla luce di quanto precede, sulla base delle informazioni acquisite, della documentazione sottoposta alla nostra verifica, nonché tenuto conto della certificazione rilasciata dalla Società di revisione "BAKER TILLY REVISA S.P.A.", non vengono ravvisate dal Collegio dei Revisori ragioni ostative all'approvazione del Bilancio consuntivo dell'Ordine degli Avvocati di Milano chiuso al 31 dicembre 2025, che chiude con un risultato positivo di periodo pari ad Euro 336.704 al netto delle imposte di competenza, e della relativa proposta di destinazione dell'avanzo di esercizio.

Milano, 14.05.2026

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Avv. Annibale Porrone, Presidente

Avv. Nicoletta Dolfin, Componente

Avv. Elenio Bidoggia, Componente

Annibale Porrone
Nicoletta Dolfin
Elenio Bidoggia

Baker Tilly Revisa S.p.A.
Società di Revisione e
Organizzazione contabile
20124 Milano – Italy
Via Antonio da Recanate 1

T: +39 02 42290478

PEC: bakertillyrevisa@pec.it
www.bakertilly.it

Relazione della società di revisione indipendente

Ai sig.ri Iscritti all'Ordine degli avvocati di Milano

Relazione sul bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo dell'Ordine degli Avvocati di Milano al 31 dicembre 2025 costituito dai seguenti documenti:

- ✓ Stato Patrimoniale
- ✓ Conto Economico
- ✓ Relazione del Tesoriere
- ✓ Rendiconto Finanziario.

A nostro giudizio, il bilancio consuntivo fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ordine degli Avvocati di Milano al 31 dicembre 2025 del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Ordine degli Avvocati di Milano in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo d'informativa

Per una adeguata comprensione del bilancio si richiama l'attenzione sui seguenti criteri contabili specifici adottati dall'Ordine degli Avvocati di Milano in conseguenza delle particolari caratteristiche di ente non commerciale e descritti nella Relazione del Tesoriere:

- le immobilizzazioni immateriali e materiali afferenti l'attività istituzionale sono completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione a fronte di una diminuzione della voce di Patrimonio Netto denominata "Fondo Riserva e Sviluppo";
- il "Fondo Riserve e Sviluppo", rappresenta una posta del patrimonio netto alimentata con i risultati gestionali degli esercizi precedenti e la cui natura è quella di una riserva destinata ad essere utilizzata per la realizzazione di specifiche finalità istituzionali e,

EV

laddove si rendesse necessario, per la copertura di eventuali disavanzi di esercizio. Nello specifico tale componente di patrimonio netto può essere utilizzata per il sostenimento di spese ed investimenti destinati al miglioramento dei servizi erogati agli iscritti, in conformità alla disposizione contenuta nell'articolo 11, comma 4, del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 ed aggiornato nella seduta del 17 dicembre 2020.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che l'Ordine degli Avvocati di Milano, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, non era obbligato alla revisione legale ex art. 2477 c.c..

Responsabilità del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano e dei responsabili delle attività di governance per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio dell'Ordine è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio dell'Ordine è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ordine degli Avvocati di Milano di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio dell'Ordine utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dello Stesso o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ordine degli Avvocati di Milano.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione in conformità ai principi di revisione internazionali ISA (Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può

EV

implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.

- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ordine degli Avvocati di Milano di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ordine degli Avvocati di Milano cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato al Collegio dei Revisori, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile volontaria e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile volontaria.

Milano, 12 maggio 2026

Baker Tilly Revisa Spa

(società di revisione iscritta al Registro dei revisori legali)



Elisabetta Volpi
Partner